ANEXO 23

GESTIÓN DE CONTRATOS Y CONVENIOS DEL PROYECTO

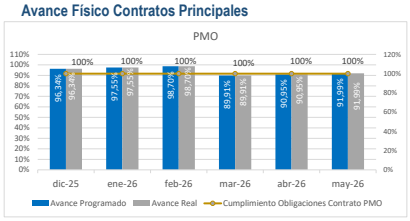
Gestión de Contratos

PERIODO mayo de 2026

Valor del Proyecto*	Fecha entrada Concesión	Fecha entrada operación
$ 12.945.270.024.404	Octubre de 2020	Marzo 2028

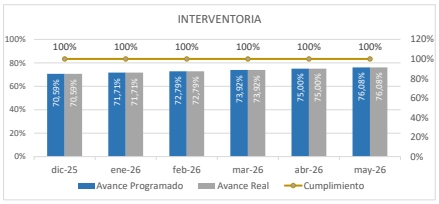
ESTADO ACUMULADO DE CONTRATOS

Avance Físico Contratos Principales



Cumplimiento Avance Fisico PMO may-26 100%

El Otrosi N°2 del Contrato 151 de 2018 prorroga 9 meses y 13 días el plazo de ejecución del Contrato de Consultoria PMO, modificando el plazo total del contrato, estableciendo a marzo un avance programado de 91,99% y un avance real de 91,99% con un cumplimiento de 100%.

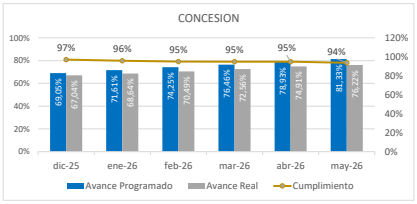


Cumplimiento Avance Fisico Interventoria may-26 100%

El contrato de Interventoría registra un avance fisico de 76,08% con un cumplimiento de 100% (*).

Para mayor información del análisis del avance físico revisar anexo de cronograma

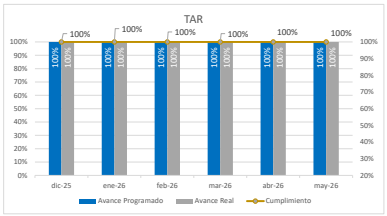
(*) corresponde al avance fisico acumulado del contrato de Interventoría solo para la etapa preoperativa.
(**) La Fecha final del contrato de Interventoría es el 22 de septiembre de 2031



Cumplimiento Avance Fisico Concesión may-26 94%

El avance físico del contrato de Concesión es de 76,22,% con un cumplimiento de 94% respecto del avance programado en el Plan de Ejecución V15 No objetado.

Para mayor información del análisis del avance físico revisar anexo de cronograma

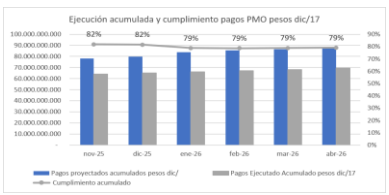


Cumplimiento Avance Fisico TAR may-26 100%

Las actividades de TAR se encuentran finalizadas

Avance Financiero* Contratos Principales

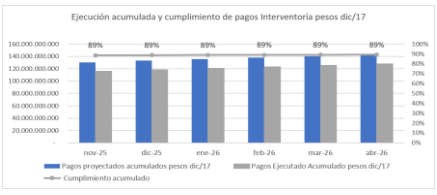
Nota: La información financiera presenta un desfase según lo reportado por la EMB, se cuenta con información con corte a abril de 2026



Cumplimiento Avance Financiero PMO abr-26 79%

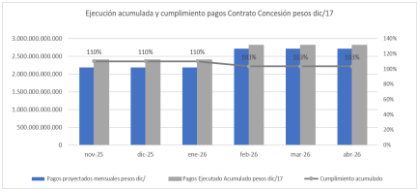
El contrato de PMO reporta un avance financiero real de 76,3% respecto de un avance financiero planeado de 96,5%
El cumplimiento de la proyección acumulada de los egresos del contrato de la PMO es de 79% según la línea base vigente
Mas información se reporta en el Informe de Gestión de Egresos.

(*) Avance financiero es porcentaje de avance de los valores pagados respecto del total del contrato



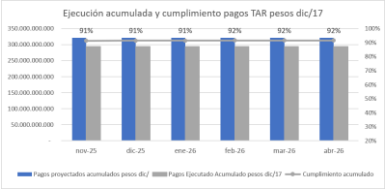
Cumplimiento Avance Financiero Interventoría abr-26 89%

El contrato de Interventoría reporta un avance financiero real de 47,7% respecto de un avance financiero programado de 53,4%.
El cumplimiento de la proyección acumulada de los egresos de la interventoría es de 89% según la linea base vigente .
Mas información se reporta en el Informe de Gestión de Egresos.



Cumplimiento Avance Financiero Concesión abr-26 103%

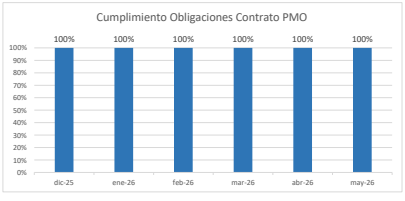
El contrato de Concesión de acuerdo con el Plan de Ejecución V15 reporta un avance financiero 26,96% de un programado de 26,8%, con un cumplimiento de 103,4%
Durante el período no se registraron pagos de la retribución del Contrato de Concesión
Mas información se reporta en el Informe de Gestión de Egresos.



Cumplimiento Avance Financiero TAR abr-26 92%

El componente TAR reporta un avance financiero de 91,5% respecto de un 99,9% planeado.
Mas información se reporta en el Informe de Gestión de Egresos.

Obligaciones Contratos Principales

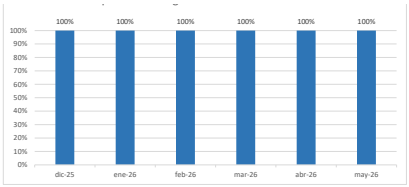


Cumplimiento Avance Obligaciones PMO may-26 100%

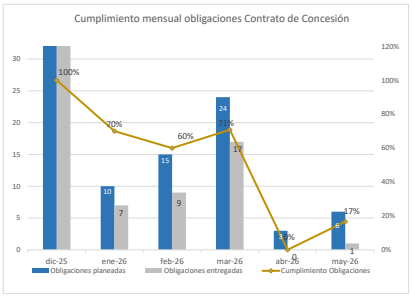
En mayo de 2026 la PMO registra un cumplimiento de 100% de las obligaciones específicas del contrato de PMO para la correspondiente etapa, que se registran en el Anexo 5, objeto del indicador de cumplimiento.

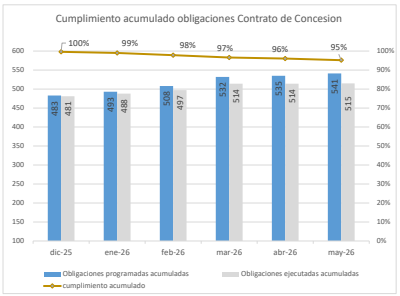
Cumplimiento Obligaciones Contrato Interventoria

Cumplimiento Avance Obligaciones Contrato Interventoria may-26 100%



En mayo de 2026 se registra una obligaciones del contrato de interventoría 148 de 2020, de acuerdo con el registro de la matriz de obligaciones que está entregada, objeto del indicador de cumplimiento





Cumplimiento Avance Obligaciones Concesión may-26 17%

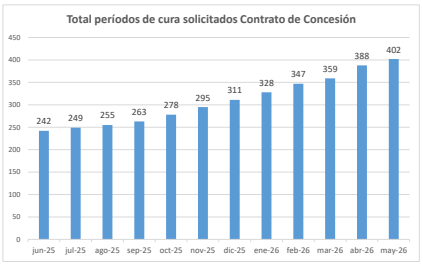
En mayo de 2026 se reporta un cumplimiento de 17% de las obligaciones de la matriz de las obligaciones respecto de las planeadas, se debia cumplir 6 obligaciones y se registro el cumplimiento de 1 ellas. Durante el periodo conforme al plan de ejecución V15 se debía disponer el término de 5 UE y se dispuso de 1UE

Respecto de obligaciones acumuladas a la fecha, contenidas en la matriz de obligaciones del Contrato de Concesión, se encuentran pendientes de entrega 26 obligaciones, de las que 22 corresponde al témino de UE segun el plan de ejecución vigente (V15), que se actualizan conforme al avance mensual reportado por el concesionario. Las obligafciones pendientes corresponden a la no objeción de los otros estudios y diseño y aprobación de diseños de semaforización y finalización obra civil nave central E3.

La relación detallada de las obligaciones de concesión se encuentra registrada en el Anexo 4 - Seguimiento de la matriz de obligaciones de Concesión y en este anexo.

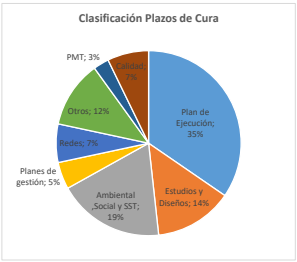
Seguimiento Plazos de Cura

A mayop de 2026 se registran las siguientes solicitudes de plazos de cura para el Contrato de Concesión





(*) SDJ Subgerencia Defensa Jurídica



Indicador		%	mar-26	abr-26	may-26		Cumple	Atención	No Cumple
Contratos Principales									
Cumplimiento del presupuesto		Factor de Ponderación	**102%**	**102%**	**102%**				
	Concesión	94%	103%	103%	103%	10.349.677.041.593			
	TAR	3%	92%	92%	92%	321.459.114.850			
	Interventoría	2%	89%	89%	89%	267.727.993.319			
	PMO	1%	79%	79%	79%	90.888.581.873			
Cumplimiento del cronograma			**95%**	**95%**	**94%**	11.029.752.731.634	X > 95%	90% ≤ X ≤ 95%	X < 90%
	Concesión	94%	95%	95%	94%				
	TAR	3%	100%	100%	100%				
	Interventoría	2%	100%	100%	100%				
	PMO	1%	100%	100%	100%				
Cumplimiento Obligaciones			**52%**	**3%**	**20%**		X > 95%	90% ≤ X ≤ 95%	X < 90%
	Concesión	96,7%	50%	0%	17%				
	TAR								
	Interventoría	2,5%	100%	100%	100%				
	PMO	0,8%	100%	100%	100%				
Plazos de Cura cerrados			**90%**	**88%**	**85%**		X > 95%	90% ≤ X ≤ 95%	X < 90%
	Concesión	96,7%	90%	88%	85%				
	TAR								
	Interventoría	2,5%	98%	98%	100%				
	PMO	0,8%	100%	100%	100%				
Procesos Sancionatorios abiertos			**1%**	**3%**	**3%**		X = 0%	1% ≤ X ≤ 5%	X >5 %
	Concesión	96,7%	1,4%	2,6%	3,2%				
	TAR								
	Interventoría	2,5%	0%	0%	0%				
	PMO	0,8%	0%	0%	0%				
Contratos Complementarios									
	Estado de los contratos		s/i	s/i	s/i	Vigentes a la fecha / todos contratos	X > 95%	90% ≤ X ≤ 95%	X < 90%
	Vigencia de Garantías		s/i	s/i	s/i	Todas las garantías vigentes	X = 100%	97% ≤ X ≤ 99%	X < 97%

Fuente:
Datos EMB, Proceso rubro PLMB del periodo
Datos PMO-EMB Matriz de obligaciones contrato de concesión e interventoría
Datos EMB, GF-GCT-FR-042 Base de Información Detallada der Ejecución de Contratos, periodo abril de 2026
Linea Base de egresos vigente de acuerdo con la proyección de pagos (en pesos de dic/17) dispuesto por la EMB mediante correo electrónico del 06/09/2024
Plan de Ejecución V15 No objetado

ALERTAS TEMPRANAS

ID	Descripción de la Alerta Temprana	Acción de Respuesta
1	No se reportan alertas tempranas para el periodo	

RECOMENDACIONES

1	No se reportan recomedaciones para el periodo

CONCLUSIONES

1	Con corte de la información contable a abril de 2026 el Contrato de Concesión muestra un avance financiero de 26,96% con un cumplimiento de 103,4% , durante el periodo no se realizaron pagos de la retribución para el contrato de concesión
2	El cumplimiento del avance financiero del contrato de PMO es de 79% y de la Interventoría de 89% de acuerdo a la información de pagos realizados a abril de 2026, considerando las cuentas por pagar y el presupuesto de la vigencia. El contrato de PMO tiene un avance financiero de 76,3% y el de Interventoría de 47,7%
3	En mayo de 2026 el contrato de PMO presenta un 100% de cumplimiento de las obligaciones específicas del contrato para la correspondiente etapa, que se registran en el anexo 5, objeto del indicador de cumplimiento. De acuerdo con la actualización de la matriz de obligaciones del contrato de Interventoría, durante el periodo se registra una obligación que presenta un 100% de cumplimiento El contrato de Concesión presenta un cumplimiento de 17% de las obligaciones registradas en la matriz de obligaciones del contrato para el período y un cumplimiento acumulado de 95%, esto debido a la actualización de término de UE que se encontraban pendientes de cumplimiento de periodos anteriores y la actualización de las fechas conforme a la no objeción del Plan de Ejecución V15. A la fecha de corte del informe con la información disponible, se reportan 26 obligaciones acumuladas pendientes, de las que 22 corresponden al término de UE de acuerdo con el plan de ejecución vigente en V15, y la aprobación de los estudios y diseños y diseños de semaforización y la finalización de la obra civil de la estructura de la nave central de la E3. Es importante destacar que las UE pendientes de término se van actualizando conforme a la ejecución del proyecto y el avance reportado en el informe de gestión de cronograma
4	El cumplimiento acumulado del avance físico del contrato de PMO e Interventoría es de un 100% , mientras que del concesionario es de un 94% respecto de la V15 del plan de ejecución no objetado por la interventoría. Mayor información de este indicador está disponible en el informe gestión de cronograma, en el que se describe detalladamente las actividades que dan origen al indicador de cumplimiento. Durante marzo se reporto la aprobación del Otrosí N°2 para el contrato 151 de 2018 que prorroga en 9 meses y 13 días el plazo de ejecución del Contrato de Consultoria PMO, modificando el plazo total del contrato
5	Los indicadores generales para los contratos principales son: cumplimiento del presupuesto 102% (considerando la información de pagos de abril de 2026), 94% de cumplimiento de cronograma, dado el avance reportado por el contrato de Concesión y de obligaciones 20%, de acuerdo con las obligaciones registradas en la matriz de obligaciones de los contratos principales. Todos los indicadores están determinados principalmente por el peso relativo que significa el Contrato de Concesión (Cada uno de los contratos tiene una ponderación de acuerdo al valor relativo del contrato dentro del presupuesto del proyecto). Por lo tanto, según el semaforo de cumplimiento de obligaciones se encuentra en rojo, el cumplimiento de cronograma en verde y cumplimiento de presupuesto en verde
6	Al 31 de mayo de 2026, continua una tendencia creciente en la cantidad de plazos de cura, es así como se procesaron 403 plazos de cura acumulados al Contrato de Concesión, de los cuales se reporta: 346 cerrados lo que representa el 85% , 03 pendiente de notificación, 12 notificaciones en curso, 17 periodo de cura vencidos, 07 en proceso de verificación de la Subgerencia de Defensa Judicial (SJU), 13 procesos sancionatorios abiertos y 05 devuelto por la EMB para ajustes de la Interventoría. La interventoría cuenta con 49 procesos de cura cerrados, de un total de 50.
7	

ACTIVIDADES DEL COMPONENTE EN EL PERIODO

Actualización y seguimiento de la matriz de obligaciones del contrato de concesión de acuerdo al desarrollo del proyecto, conforme a lo reportado por la EMB e Interventoría y actualización con respecto al Plan de Ejecución V15 no objetado
Actualización y seguimiento de la matriz de obligaciones del contrato de interventoría de acuerdo al desarrollo del proyecto, conforme a lo reportado por la EMB e Interventoría
Revisión con EMB e Interventoría obligaciones que se encuentran con periodos de cura vigente
Seguimiento de avance físico de los contratos principales de acuerdo con la información generada en la gestión de cronograma
Revisión y ajuste de la matriz de obligaciones en concordancia con los modificatorios del contrato de concesión, con el fin de reflejar adecuadamente su alcance y estado de cumplimiento.

CONSORCIO CONSULTORES PMO BOGOTA	
Isabel Medina Contreras **Gerente de Gestión del Proyecto**	**Felipe Hadad** **Coordinador Jurídico PMO**
Revisión PMO	**Elaboración PMO**